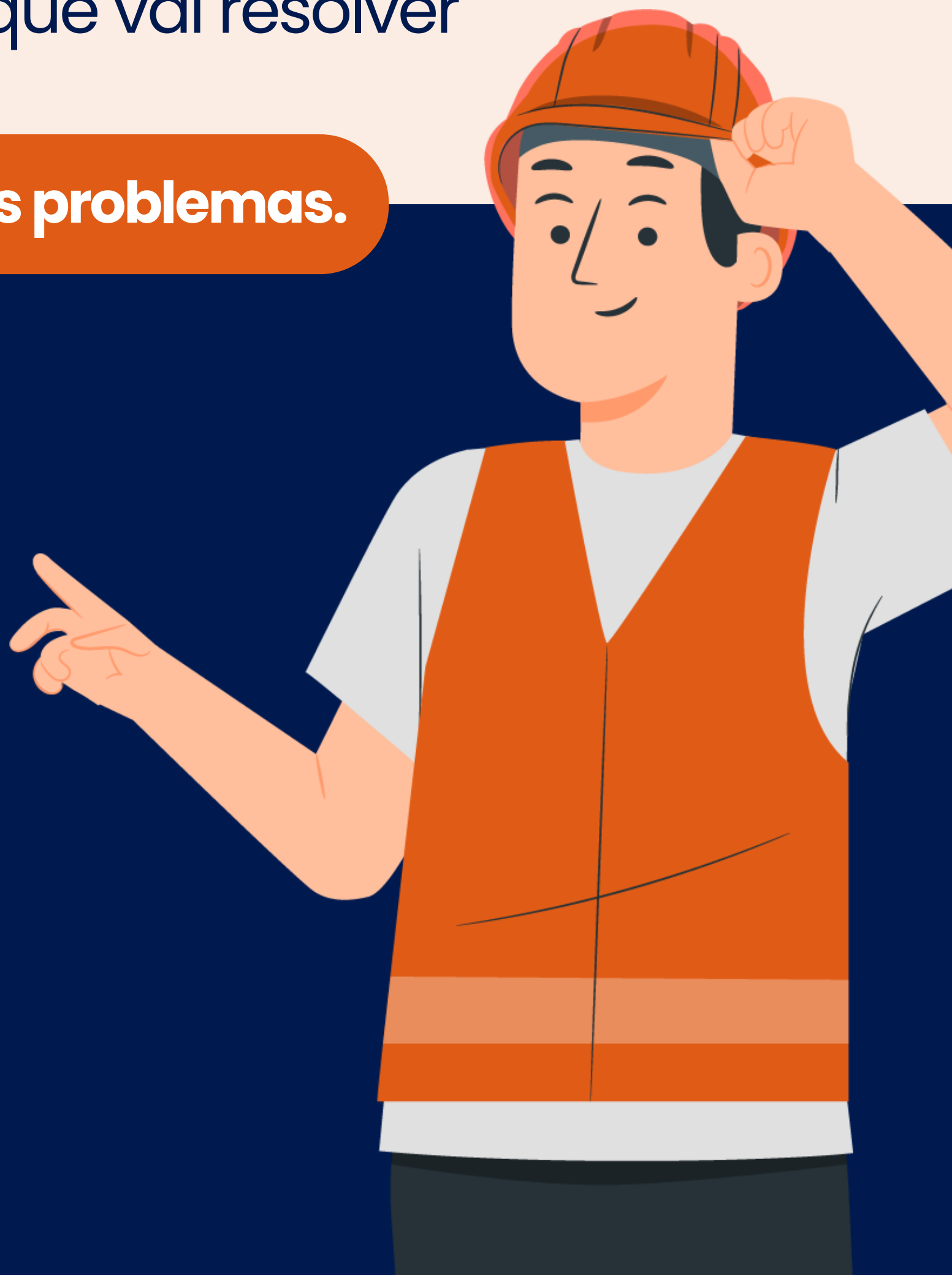
# Você sabe como implementar um sistema de gestão de segurança?

Muitas empresas e profissionais buscam as melhores práticas que estão no mercado com a promessa de trazer um produto que vai resolver

**todos os seus problemas.**



**Mas, na vida real:**

- os indicadores estão no vermelho e os acidentes estão ocorrendo;
- existem muitas lacunas em relação ao atendimento de requisitos legais;
- os profissionais de segurança estão sobrecarregados;
- a consultoria contratada não está entregando os resultados prometidos;
- a pilha de papel só aumenta em cima da mesa;



# E agora, José

Nós, com a ajuda do Devani, autor do artigo de hoje, te ajudamos!

**VAMOS PENSAR EM ETAPAS?**

Implementar uma boa governança
em SST não é fácil,

**mas não é impossível!**

# 1 Definição dos objetivos em SST

É necessário ter claro onde se quer chegar, de modo que todos possam olhar e caminhar para a mesma direção.

Nessa etapa, tenha em mente a missão, visão e política particular de SST da empresa.

# 2 Estabeleça metas destinada à cada objetivo

Você pode seguir a metodologia **SMART**!

Ela se baseia em 5 fatores:

**S** - específica
**M** - mensurável
**A** - atingível
**R** - relevante
**T** - temporal

# 3 Descubra lacunas e ofensores

Você deve fazer uma comparação entre a **meta** e o **resultado atual** para identificação do tamanho da lacuna.

A partir daí, defina quais fatores estão contribuindo para a composição da lacuna, ou seja, qual o maior **ofensor** de cada meta.

# 4 Ações corretivas e preventivas

Com a definição dos principais ofensores, podemos seguir para a etapa das
ações corretivas e preventivas,
destinadas ao fechamento das lacunas identificadas.

# Comunicação é TUDO!

Para contribuir com a evolução do plano de ação, é fundamental que se tenha uma governança estabelecida e bem comunicada com todos os níveis da empresa.

Incluir a governança de SST na agenda dos profissionais e estabeleça a frequência de acompanhamento de cada item.

Você pode realizar fóruns diários, semanais e mensais, a depender do tamanho da lacuna e prazo para alcance dos objetivos traçados!

Os resultados esperados com a implementação desta Governança em SST são diretamente proporcionais ao

**nível de disciplina e engajamento de cada etapa do fluxo demonstrado acima.**

## A moral da história é

Se o planejamento for bem realizado e
a execução
seguir da mesma forma, espera-se
que a gestão de segurança esteja
muito mais
alinhada à estratégia da empresa,
com ações e responsáveis bem
definidos, seguindo as prioridades que
vão trazer os resultados mais
relevantes.

# Você acha que pode funcionar?